



**HBU:** auteur 'Oneindig veel invloed'

Bonusmateriaal over de Navigator-werkmethode, waarmee jij kan leren werken

De Navigator werkmethode is een manier van werken die gericht is op samen een 'rally' rijden met de bestuurder. De OR is de bijrijder/navigator en de bestuurder stuurt.

### **Toetsingscriteria**

Werken met criteria waaraan de bestuurder zich zou moeten houden om tot een advies te komen waardoor hij verder kan. (Criteria en plan van uitwerking vergelijkbaar met RIE en PvA)

Maak een lijst met toetsingspunten/criteria voor de voorgestelde reorganisatie/verandering aan de hand van de volgende vragen:

1. Welke veranderingen wil ik in dit verband graag realiseren?
2. Wat wil ik als het even kan behouden?
3. Wat moeten we ons ten doel stellen?
4. Onder welke randvoorwaarden?
5. Zijn er eisen, zaken die voor mij een breekpunt kunnen worden als het gaat om medewerking van de OR?

Per vraag kan je meerdere punten opgeven uiteraard.

Of de bestuurder voldoet aan de criteria is aan hem en het is de bedoeling dat hij ook op papier uitlegt waarom hij afwijkt van de gegeven criteria. Pas toe of leg uit.

De criteria zullen gebaseerd zijn op de (beperkte) informatie die tot nu toe beschikbaar is. Indien hij wil dat jullie je oordeel/criteria aanpassen zal hij nadere informatie moeten verschaffen.

Stappen:

1. Elk OR-lid maakt zijn eigen lijstje met zorgen/ criteria.
2. Vervolgens gaan we dat in twee/drietallen bespreken en samenvoegen tot een overzicht per categorie (Personeel, Organisatie, Maatschappij).
3. De resultaten worden op een flap weergegeven.
4. Prioriteiten worden gesteld.
5. Criteria worden onderverdeeld in nice to have en breekpunten (need to have).
6. Criteria worden getoetst bij de achterban en zo nodig aangepast.
7. Er worden afspraken gemaakt met de bestuurder over de bespreking en afhandeling en de evaluatie van de punten. De bespreking wordt geëvalueerd.
8. Afspraken en uitleg worden bevestigd.
9. Dossier voor OR en achterban wordt bijgehouden en uitkomsten worden gedeeld.
10. Herhaling van de cyclus indien nodig.

Meer informatie vind je op de website van de navigator waar je ook een instructieboek kan downloaden. Wil je met mij deze methode graag een keer doornemen laat het dan weten aan mij of kies mijn naam bij het downloaden van het boek.

<https://nvgtr.nl/downloadformulier-methodeboek/>

Dit materiaal is onderdeel van het Boek 'Oneindig veel Invloed' geschreven door adviseur en entertrainer Hielke Boersma. De OR-expert voor elke OR, PVT en COR. [www.hbuor.nl](http://www.hbuor.nl)