



HBU: auteur 'Oneindig veel invloed'

Voorbeeld werkwijze dagelijks bestuur (DB) voor zelfstandige commissies

De OR zorgt voor besluitvorming op hoofdlijnen. In de commissies wordt het onderzoek, voorbereidende werk, voorbereiding van besluitvorming en een voorstel voor een vervolgstap gedaan.

Bijvoorbeeld op de volgende manier:

- 1 Het DB organiseert het werk en zorgt voor de notulen.
  - a. De notulen en de agenda wordt samengesteld op basis van de input van de commissies (voorlopig standpunt en voorgestelde vervolgstap).
- 2 De commissies zorgen voor schriftelijke verslaglegging van hun onderwerpen en leveren deze aan bij het DB. Wat ik daarmee bedoel:
  - a. De Commissie maakt een schriftelijk verslag van hun voortgang, doet een voorstel voor op de interne agenda (van de onderlinge OR vergadering), waarin vermeld staat:
    - i. Hun onderwerp
    - ii. Wat zij hebben vastgesteld
    - iii. Een advies over wat er volgens hen nodig is
    - iv. Een voorstel voor vervolgstap als hun vorige stap wordt goedgekeurd.
    - v. Ter voorbereiding van een overlegvergadering: het aangeklede agendapunt inclusief pas toe of leg uit formule voor de bestuurder.
- 3 Het DB controleert deze stukken en zorgt voor tijdige verspreiding maar hoeft hier weinig meer aan te doen als het procedureel (punt 2 i-v) akkoord is.
- 4 Na de vergadering wordt tussen de vergaderingen door weer gewerkt aan het vervolg zoals de commissie dat zelf heeft vastgesteld.

Bovenstaande werkwijze is een voorbeeld hoe het hele OR werk georganiseerd kan worden rondom de commissies, zonder dat er mandaten en dergelijke hoeven te worden uitgedeeld.

Ook informele contacten vanuit de commissies kunnen het werk voor de commissie/OR-leden veel aantrekkelijker maken.

Ik heb een hele serie van dit soort werkwijzen in mijn hoofd of beschreven in stroomschema's.

Wil je meer weten over de OR professioneler en serieuzer aan het werk laten? Dan kan je mij bellen of mailen: 06 15189257 of [hielke@hbuor.nl](mailto:hielke@hbuor.nl)

Dit materiaal is onderdeel van het Boek 'Oneindig veel Invloed' geschreven door adviseur en entertrainer Hielke Boersma. De OR-expert voor elke OR, PVT en COR. [www.hbuor.nl](http://www.hbuor.nl)